Transformação Lean

Desenvolver um Projeto Lean
Porquê ?

-Obter organizações mais flexíveis e ágeis
-Criar sustentabilidade negócio
-Otimizar resultados económicos
-Obter a excelência na qualidade do serviço ao Cliente
-Consolidar consistência nos compromissos e envolvimento dos Colaboradores
-Reforçar a capacidade da Organização para a mudança, melhoria continua e Inovação
-Mudar paradigmas e comportamentos
-Dispôr de uma Organização com maior consciência de responsabilidade social

O que Fazemos

Apoiamos:
- A reflexão sobre des
- Caraterização da situa
- O planeamento da viagem
- O fazer acontecer

Partilhamos conhecimento e experiência, referente às boas práticas a desenvolver
Consolidamos novas competências e capacidades

Lean Start

1. Situação atual - Diagnóstico
2. Resultados Esperados - Âmbito do Projeto de Transformação Lean
3. Equipa de melhoria de desempenho
4. Plano de ações
5. Validar projeto de Transformação Lean

Lean Go

6. Desenvolver novas competências
7. Implementar ações planeadas
8. Monitorizar e avaliar resultados
9. Consolidar e potencializar lições aprendidas

Lean Walk

10. Disseminar a Cultura e Eventos Lean

Como Fazemos

Promovemos o pensamento e a cultura Lean
Atuamos integrados na Cultura da Organização
Transferimos conhecimento
Orientação concetual e metodológica
Consolidamos capacidades para uso das metodologias e ferramentas Lean
Monitorizamos avanço e resultados do projeto

Metodologias e Ferramentas

-VSM – Mapeamento da cadeia de valor
-Pull System - Just in Time
-SMED – Mudança rápida de operações
-Kanban
-Lean Lay-out
-Trabalho padronizado (Standard Work)
-Balanceamento de linhas produção
-Gestão visual - 5'S
-Sistema anti-erro. Poka.yoke
-SPC - Controlo estatístico do processo
-FMEA – Failure Mode and Effects Analysis
-TPM – Gestão Global da Manutenção
-Balanced Scorecard – KPI's Lean
-Identificação e Resolução de Problemas Estruturada – A3
-Ferramentas da Qualidade
-Auditorias Kaizen

GIAGI
CONSULTORES EM GESTÃO INDUSTRIAL, LDA