Eventos Kaizen

Programa de Melhoria Continua

-Foco nas atividades de valor acrescentado
-Pensamento voltado para o processo
-Observação dos desperdícios
-Intervenção no local onde são realizadas as atividades "Gemba"
-Cultura de resolução de problemas
-Equipes de melhoria multifuncionais
-Capacitação e envolvimento das Pessoas
-Resultados rápidos
-Investimento de capital reduzido

O que Fazemos

Apoiamos:
- A reflexão sobre descoberta do caminho a seguir
- Caraterização da situaçao atual
- O planeamento da viagem
- O fazer acontecer
- Partilhamos conhecimento e experiência, referente às boas práticas a desenvolver
- Consolidamos novas competências e capacidades

Fazer acontecer

Relatório A3

6 **Desenvolver Competências Kaizen**
- Observar o Desperdício
- Metodologias e Ferramentas

7 **Implementar Ações Planeadas**
- Recursos

8 **Monitorizar e Avaliar Resultados**
- Divulgar resutados
- KPI's

Relatório A3

9 **Padronizar Solução**

10 **Realizar Novo Evento Kaizen**

Tipo de Eventos

-Iniciativas 5'S - Gestão Visual
-Iniciativas SMED - Mudança Rápida de Operações
-Iniciativa lean Lay-out
-Iniciativa VSM - Optimição da Cadeia de Valor
-Iniciativa Sistema Pull
-Iniciatva Lean-Office

Como Fazemos

Projeto de pequena duração
Envolvimento da Liderança da Organização - Colaboradores Operacionais
Promoção de uma cultura permanente de não aceitação de erros
Atuamos integrados na Cultura da Organização
Transferimos conhecimento
Orientação concetual e metodológica
Consolidamos capacidades para uso das metodologias e ferramentas Kaizen
Monitorizamos avanço e resultados do projeto

Relatório A3

5 **Objectivos - Planos de Ações**
- KPI's
- Metodologias 5'S - SMED-VSM-Kanbam
- Soluções Potenciais Confirmadas

4 **Compreenda a Situação Atual**
- Formule os Problemas
- Determine as causa raíz
- Foco no Processo
- Atividades Valor Acrescentado

3 **Equipa de Melhoria de Desempenho**
- Multidisciplinar

2 **Resultados Esperados**
- Custos
- Qualidade
- Prazo
- Segurança
- Serviço

1 **Processo - Setor a Melhorar**
- Observação os Desperdícios
- Diagnóstico incial

GIAGI CONSULTORES EM GESTÃO INDUSTRIAL, LDA.