

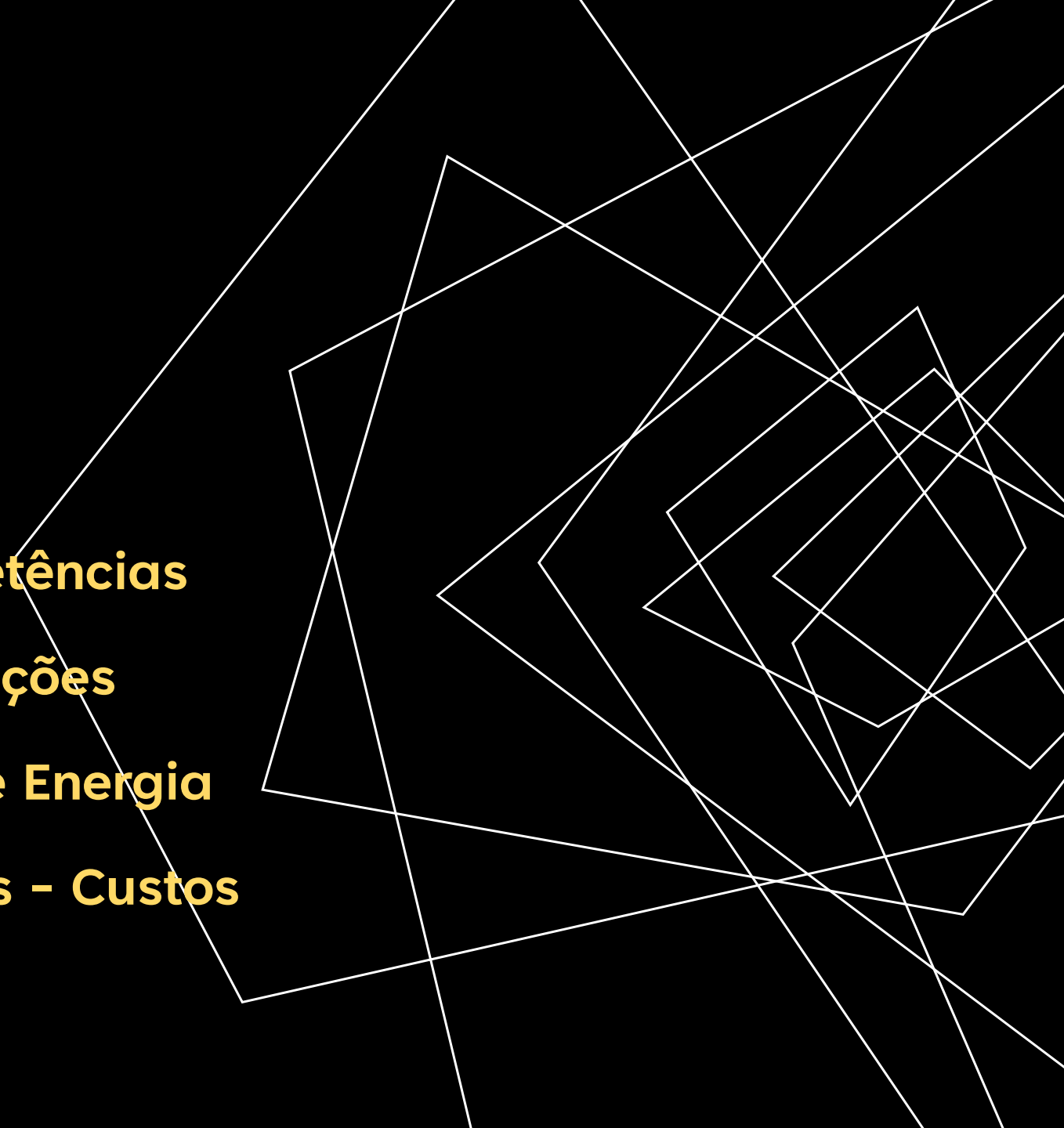


SERVIÇOS ESPECIALIZADOS DE OTIMIZAÇÃO DE SISTEMAS DE GESTÃO DA MANUTENÇÃO



Janeiro 2022

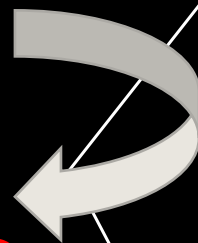
ABORDAGEM INTEGRADA DA FUNÇÃO DA GESTÃO DA MANUTENÇÃO

- **Gestão e Organização**
 - **Conhecimento e Competências**
 - **Equipamentos e Instalações**
 - **Segurança, Ambiente e Energia**
 - **Otimização de Recursos - Custos**
- 

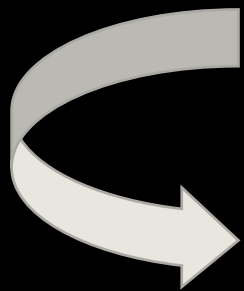
**DINÂMICA EVOLUTIVA DO
SISTEMA DE GESTÃO
MANUTENÇÃO**



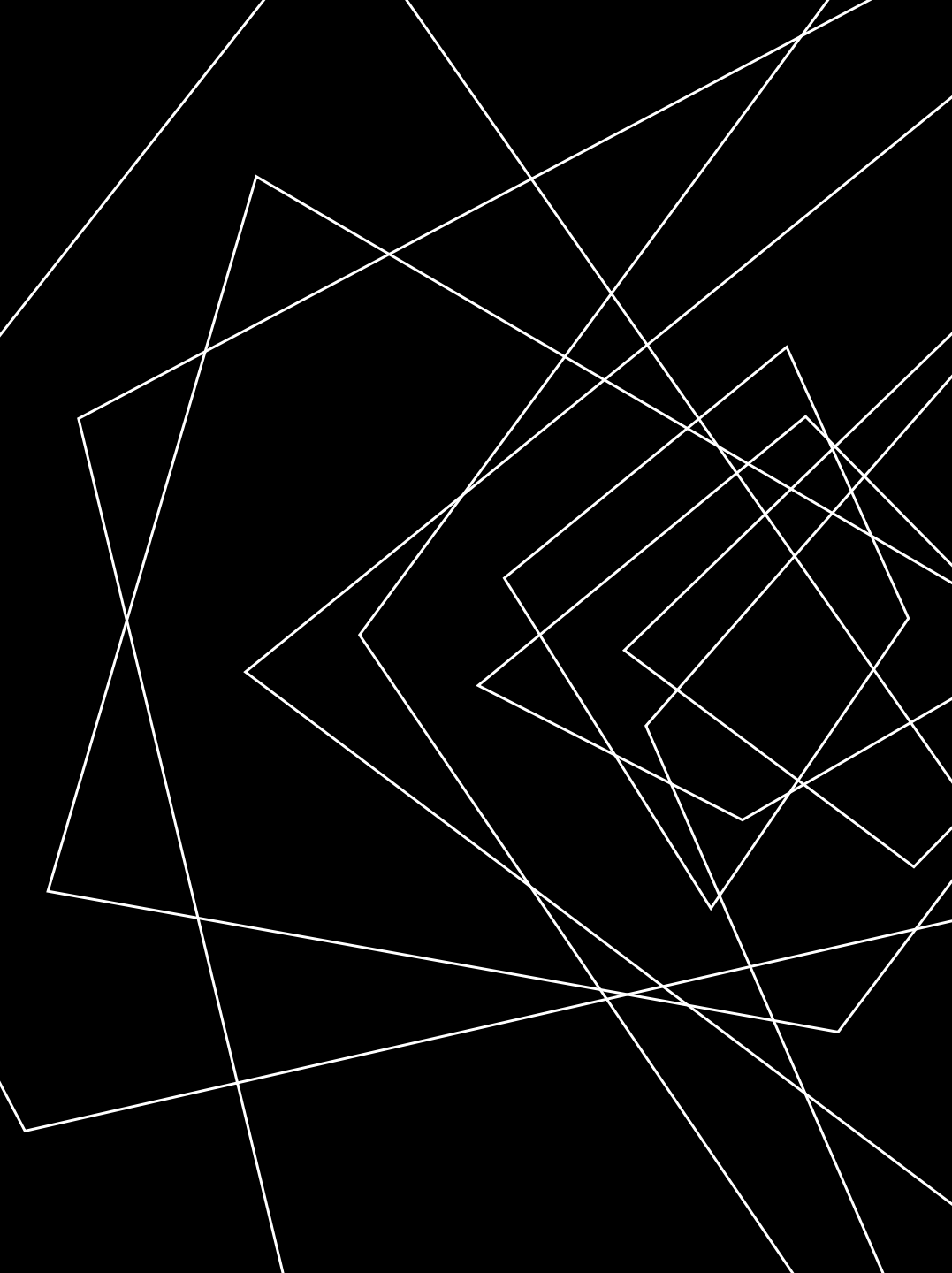
REATIVO



PREVENTIVO



PROATIVO



Gestão e Organização

ESTRATÉGIA E POLITICA



Cultura de Gestão Manutenção – Lean - TPM.
Segurança Regulamentar. Impacto Ambiental

ESTRUTURA ORGÂNICA



Enquadramento no Modelo Orgânico da Organização. Caracterização de Responsabilidades de Gestão e Técnicas

PROCESSO GESTÃO MANUTENÇÃO



Missão do processo, caracterização das atividades, entradas e saídas. Procedimentos e Instruções Operatórias

MONITORIZAÇÃO DO DESEMPENHO



Definição de KPI'S
Disponibilidade Operacional –OEE
Análise de Perdas
Relatório de desempenho



Conhecimento e Competências

PERFIL DE COMPETÊNCIAS

Caraterização do Perfil de Competências Profissionais.
Análise dos GAP'S
Avaliação e validação de Fornecedores a subcontratar

PROGRAMA DE TREINO

Diagnóstico de necessidades de desenvolvimento de novo conhecimento e novas competências
Conceção, Planeamento e realização de processos de novas aprendizagens
Desenvolvimento de Matriz de Competências

GESTÃO DE NOVO CONHECIMENTO

Formalização do Novo Conhecimento em suporte digital e ou outro suporte
Integração no Sistema de Gestão da Organização

ÁREAS TEMÁTICAS DE DESENVOLVIMENTO DE COMPETÊNCIAS

Metodologias e Ferramentas de Melhoria – 5'S, IRP; Técnicas e Pensamento de diagnóstico
Gestão da Manutenção; gestão da Manutenção TPM (**T**otal **P**roductive **M**aintenance)
Tecnologias de Manutenção; Óleo-Hidráulica, Pneumática; Tecnologia de Rolamentos; Sistemas Lubrificação ; Sistemas de transmissão e vedação...



Equipamentos e Instalações

GESTÃO DE EQUIPAMENTOS E INSTALAÇÕES

Elaboração de cadernos de Encargos , equilibrados no plano técnico, económico e humano.

Procedimentos de instalação , arranque e paragem de novos Equip.Inst
Decisão de aquisição equipamento pela visão LCC

MANUTENÇÃO AUTÓNOMA

Planos de Manutenção Autónoma (MA)

Desenvolvimento de competências para a (MA)

Integração da função manutenção na Produção N1+N2

MANUTENÇÃO PROFISSIONAL

Planeamento e Programação de uma Manutenção Lucrativa:

- Planos de Manutenção Preventiva
- Planos de Manutenção Programada Manutenção Corretiva
- Planos de rutura melhoria disponibilidade / Melhoria focada

RECURSOS E ATIVIDADES DE SUPORTE TÉCNICO

Planeamento e programação Técnica das atividades

Gestão da Oficina de Manutenção e equipamentos

Gestão de Armazém de Materiais e sobressalentes

Gestão da Documentação Técnica

Gestão das modificações

Gestão das cargas de trabalho .

Suporte Informático de apoio à Gestão Manutenção



Segurança – Ambiente – Energia

DIRETIVA SEGURANÇA MAQUINAS



Avaliação de riscos das máquinas e instalações
Aplicação dos requisitos da Diretiva Equipamentos de Trabalho - DL 50/2005 e Diretiva Máquinas - DL 103/2008
Segurança - Lock Out / Tag Out (LOTO)

GESTÃO AMBIENTAL E ENERGÉTICA



Gestão do impacto ambiental e energético na manutenção



Otimização de Recursos - Custos

**PERDAS E
CUSTOS DE
MANUTENÇÃO**



Análise dos custos
Normalização em Manutenção
TPM aplicado aos novos projetos
Controlo da atividade subcontratada

**GESTÃO DA
MELHORIA**



Otimização dos PMP – Planos de Manutenção Preventiva
Relatórios de intervenção, análise estruturada de causas raiz ;
processo estruturado de melhoria de disponibilidade
operacional (Q-C-Story)
Lição Pontual



SOLUÇÃO

Colmatar as Necessidades de :

- Otimizar o desempenho e custos dos Equipamentos e Instalações
- Melhoria da disponibilidade operacional dos equipamentos
- Desenvolver de modo rápido competências profissionais no domínio da Gestão e Operação da Manutenção

O Nosso Espaço de Intervenção

- Sistemas de Gestão e Estruturas da Manutenção em Organizações PME

Flexibilidade

- Intervenções desenhadas de acordo as características e necessidades específicas de cada Organização

O Valor Acrescentado

- Colaboradores profissionais de manutenção com novas competência , capacidades e motivação
- Referenciais de Gestão de Manutenção formalizados , conhecidos e implementados
- Confiabilidade dos equipamentos a um custo economicamente vantajoso
 - Melhoria da segurança e impacto ambiental
 - Organização sustentada numa cultura da análise , prevenção e dimensionada ao justo necessário



QUADRO DE REFERÊNCIA DA PRESTAÇÃO DO SERVIÇO

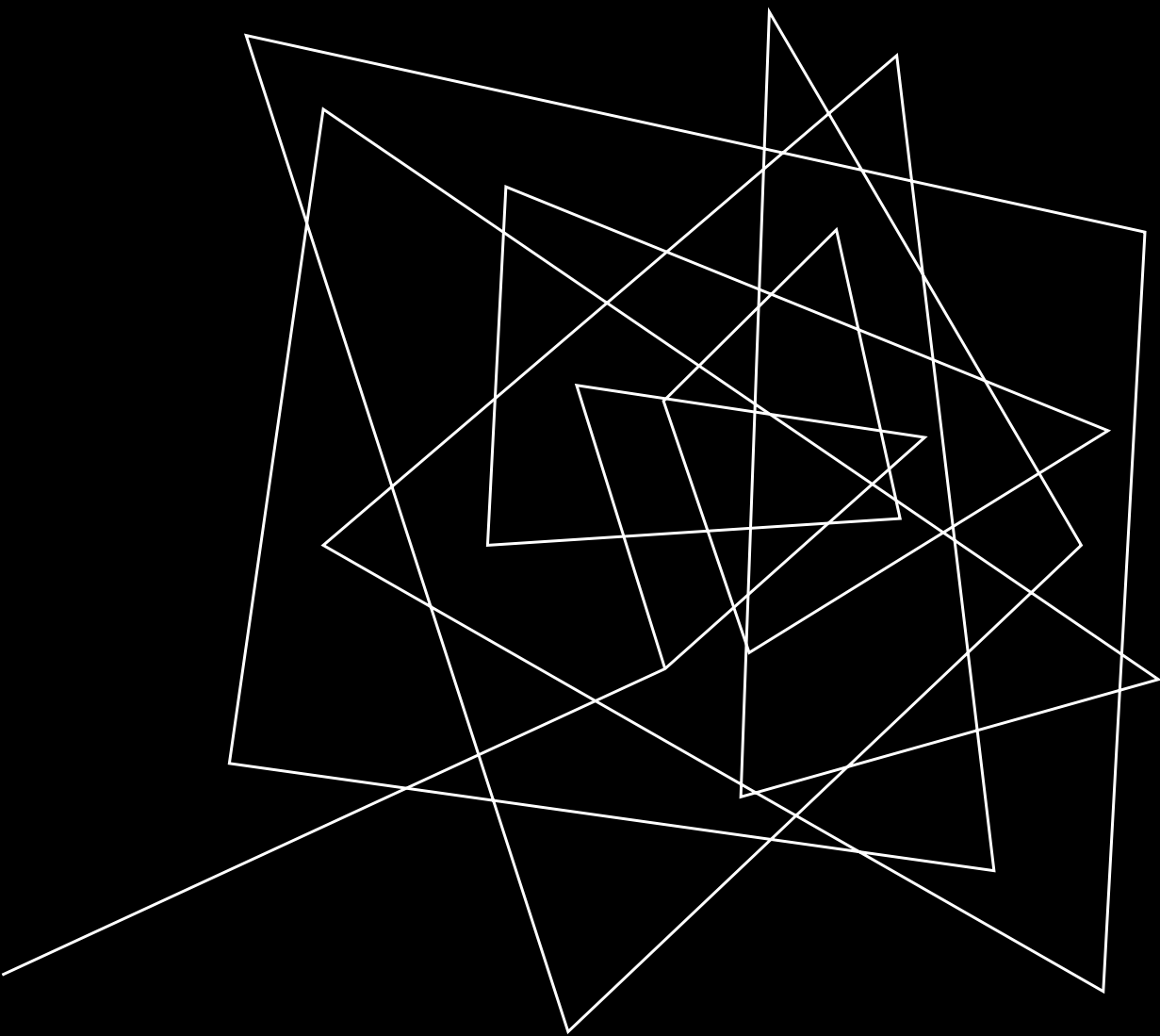
Um abordagem de Mentoria

Atuamos integrados na cultura da
Organização

Desenvolvemos fortes relações interpessoais
facilitadoras da transferência de
conhecimento

Conhecimento partilhado formalizado de
modo explícito

Compromisso e rigor na ação



APRESENTAÇÃO
DA EMPRESA

WWW.GIAGI.PT

CONHEÇA A EQUIPA



Fernando Vieira

Diretor de Operações
do GIAGI



Eduardo Rodrigues

Especialista em
Gestão da Manutenção
e TPM



OBRIGADO

Eduardo J. S. Rodrigues

Fernando M .P. Vieira

Aveiro

giagi@giagi.pt

Tel 234 371n147